

**GRUPO DE BENCHMARKING – MELHORES PRÁTICAS NA MANUTENÇÃO**

**5ª Reunião**

**Grupo de Benchmarking**

**Melhores Práticas**

**na Manutenção**



Engenharia & Consultoria

## ***GRUPO DE BENCHMARKING – MELHORES PRÁTICAS NA MANUTENÇÃO***

**5ª Reunião do Grupo de Benchmarking – Melhores Práticas na Manutenção**

**Local: Citrovita – Araras – São Paulo**

**Data: 10 de fevereiro de 2010**

**Horário: 08:30h às 14:00h**

**Anfitrião: Sr. Leandro Custódio**

**Coordenação: Sr. José Wagner Braidotti Junior**

**TEMA:**

**O Cumprimento da Função Planejamento na Manutenção**



Engenharia & Consultoria

## **GRUPO DE BENCHMARKING – MELHORES PRÁTICAS NA MANUTENÇÃO**

### **5ª Reunião do Grupo de Benchmarking – Melhores Práticas na Manutenção**

#### **Participantes:**

<b>GRUPO DE BENCHMARKING NA MANUTENÇÃO - EMPRESAS E COLABORADORES PARTICIPANTES</b>				
<b>Item</b>	<b>Empresa</b>	<b>Participante</b>	<b>Telefone</b>	<b>E-mail</b>
1	Citrovita	Leandro Custódio	(17) 3531-6181 / 9608-6081	<a href="mailto:leandro.custodio@citrovita.com.br">leandro.custodio@citrovita.com.br</a>
2	Citrovita	Mário Lula	(17) 3531-6022 / (11) 9938-750	<a href="mailto:mario.lula@citrovita.com.br">mario.lula@citrovita.com.br</a>
3	Clariant	Marcelo Nascimento	(11) 4745-8286	<a href="mailto:marcelo.nascimento@clariant.com">marcelo.nascimento@clariant.com</a>
4	Clariant	José Luis Arranz	(11) 4745-8469	<a href="mailto:joseluis.arranz@clariant.com">joseluis.arranz@clariant.com</a>
5	Cosan	Joanisa Possato	(19) 3403-2794	<a href="mailto:joanisa.possato@cosan.com.br">joanisa.possato@cosan.com.br</a>
6	Cosan	Aleçandro Antonio Acorsi	(19) 3403-2296	<a href="mailto:alecandro.acorsi@cosan.com.br">alecandro.acorsi@cosan.com.br</a>
7	Johnson&Johnson	Fábio Costa	(12) 3932-4244 / 9137-7690	<a href="mailto:fcosta@its.jnj.com">fcosta@its.jnj.com</a>
8	Johnson&Johnson	Paulo Silveira	(12) 3932-4226 / 8128-2829	<a href="mailto:psilvei@its.jnj.com">psilvei@its.jnj.com</a>
9	JWB	José Wagner Braidotti	(11) 8411-4444/9581-8778	<a href="mailto:wagner@jwb.com.br">wagner@jwb.com.br</a>



## **GRUPO DE BENCHMARKING – MELHORES PRÁTICAS NA MANUTENÇÃO**

**Principais pontos discutidos durante a reunião:**

- a) O Sr. José Wagner Braidotti (JWB Engenharia) agradeceu a presença de todos os participantes, reforçando a grande possibilidade que está se abrindo para uma troca positiva de experiências e ganhos significativos para a manutenção. Apresentou também o formato da reunião e a agenda para o dia.**
- b) O Sr. Leandro Custódio apresentou um vídeo institucional da Citrovita.**
- c) O Sr. Mário Lula apresentou o negócio “suco de laranja” no Brasil e no Mundo.**
- d) O Sr. Leandro Custódio apresentou a estratégia de planejamento da Citrovita, com as ordens de rota (RT-01), ordens planejadas (PL-01), ordens corretivas (LO-01) e o fluxo de utilização do SAP.**
- e) O Sr. Fábio Costa apresentou as práticas de planejamento da Johnson&Johnson, através do fluxograma da manutenção preventiva.**
- f) O Sr. Marcelo Nascimento apresentou a estratégia de planejamento da manutenção da Clariant, com o fluxo macro do planejamento, com os tipos de notas no SAP, inclusive com a criação da nota YA (manutenção autônoma).**



## **GRUPO DE BENCHMARKING – MELHORES PRÁTICAS NA MANUTENÇÃO**

**Principais pontos discutidos durante a reunião:**

- g) O Sr. José Luis Arranz apresentou pontos importantes para discussão, tais como, o prazo para o planejamento (solicitação + planejamento + execução). A relação planejamento x programação (gatekeeper/priorização/triagem). Os aspectos “reativo” x “planejado” x “pró-ativo”.**
- h) A Sra. Joanisa / Sr. Aleçandro apresentaram as práticas de planejamento da Cosan, com a programação das atividades no período da Safra, já preparando as atividades a serem realizadas na Entressafra. As tarefas de planejamento e programação da manutenção. Distribuição de homem-hora para as atividades de entressafra.**
- i) O Sr. José Wagner Braidotti (JWB Engenharia) apresentou um ciclo básico de planejamento da manutenção, reforçando a importância de praticarmos estas funções distintas.**

## **GRUPO DE BENCHMARKING – MELHORES PRÁTICAS NA MANUTENÇÃO**

Principais pontos discutidos durante a reunião:

- j) Foram discutidas as opções de temas para a próxima reunião de Abril de 2010, e resolvemos escolher todos os temas para 2010, e estarei enviando uma planilha para que possamos concluir estas escolhas até nossa próxima reunião.
- k) Todos os trabalhos apresentados estão disponíveis no nosso site: [www.jwb.com.br](http://www.jwb.com.br) na pasta **GRUPO BENCHMARKING ENGENHARIA MANUTENÇÃO**. Lembrando que para o acesso e “download” dos arquivos apresentados necessitamos de um código de usuário e senha, já informados anteriormente. Caso seja necessário o reenvio, por favor, me avisarem.

