

Questões básicas de prospecção para o Projeto de Depuração e Padronização dos Materiais de Manutenção:

- 1) Qual é o volume total, em quantidade, de materiais armazenados atualmente?
- 2) Qual é o volume total, em R\$, dos materiais armazenados?
- 3) Existe uma listagem específica para os materiais críticos para o processo (Garantia Operacional)?
- 4) Existe uma metodologia padronizada de descrição técnica para os materiais (matrizes)?
- 5) Existe uma metodologia de classificação de criticidade para os materiais (XYZ), além da classificação ABC?
- 6) Existe um procedimento padrão para o acompanhamento de suprimentos (É acompanhado o prazo de previsibilidade de fornecimento de materiais e serviços junto à área de suprimentos e há uma rotina de monitoramento destes prazos)?
- 7) É estabelecido o Lead Time (tempo necessário entre a requisição de compra e a entrega do material ou serviço) visando a reprogramação do ressuprimento ou atendimento às solicitações, considerando a localização da unidade?
- 8) Existe um procedimento padrão para o desenvolvimento de materiais?
- 9) Existe um procedimento padrão para o desenvolvimento de fornecedores (critérios de seleção, escolha e qualificação para os novos fornecedores de materiais)?
- 10) Existem critérios de avaliação periódica dos fornecedores de materiais e/ou equipamentos considerando os aspectos (cumprimento de prazo, atendimento aos aspectos técnicos, devoluções e quantidade)?
- 11) Existem contratos de consignação para ressuprimento de materiais com os principais fornecedores?
- 12) Existe um procedimento padrão para o acompanhamento da utilização dos materiais?
- 13) Existe um procedimento padrão para a armazenagem dos materiais (procedimento de estocagem contemplando grau de proteção, manuseio, preservação e manutenção dos materiais/equipamentos estocados)?
- 14) Existem indicadores de desempenho específicos para os materiais?
- 15) Qual é o fluxo de inclusão de novos materiais no almoxarifado (quantidade x tempo)?
- 16) Quantos locais físicos de armazenagem existem na empresa?
- 17) Teremos acesso aos locais físicos de armazenagem?
- 18) Existem almoxarifados "paralelos" na empresa (materiais de compra direta estocados nas áreas)?
- 19) Qual é o sistema informatizado de gestão e controle dos materiais utilizado pela empresa?
- 20) Teremos acesso ao sistema informatizado para pesquisar o cadastro e movimentação dos materiais?
- 21) O Sistema informatizado implantado que controla os materiais e é integrado com o processo de manutenção e custos?
- 22) O estoque inicial dos sobressalentes é informado pela manutenção a Gestão de Materiais, considerando a duração prevista, critérios mínimos de aceitação, equivalência e a criticidade dos equipamentos?
- 23) O giro de estoque é controlado e os itens de consumo de uso corrente são redimensionados de acordo com a rotatividade?
- 24) Existe metodologia para inspeção de materiais e equipamentos (troca de fornecedores e compras especiais)?
- 25) São realizadas e registradas as inspeções de recebimento para os materiais?
- 26) São realizados os inventários de forma periódica? Com qual frequência?
- 27) Teremos um técnico de manutenção acompanhando este projeto em todas as suas fases?
- 28) Qual é o prazo determinado pela empresa para a realização deste projeto de materiais?