

Ata da 3ª Reunião

Grupo de Benchmarking

Melhores Práticas

na Manutenção

3ª Reunião do Grupo de Benchmarking – Melhores Práticas na Manutenção

Local: Tetrapak – Monte Mor – São Paulo

Data: 14 de Setembro de 2016

Horário: 08:00h às 17:00h

Anfitrião: Sr. Mário Rossi

Coordenação: Sr. José Wagner Braidotti Junior

TEMA:

“Livre”

Principais pontos discutidos durante a segunda reunião:

- a) O Sr. José Wagner Braidotti (Braidotti Engenharia) agradeceu a presença de todos os participantes, reforçando a grande possibilidade que está se abrindo para uma troca positiva de experiências e ganhos significativos para a manutenção. Apresentou também a agenda da reunião.**

- b) O Sr. Mário Rossi (Tetrapak) abriu oficialmente o evento mencionando a importância de um Fórum como este sobre melhores práticas de manutenção, em virtude da crescente participação da manutenção na estratégia de negócios das empresas. Realizou também uma apresentação corporativa da Tetrapak, suas divisões de negócios e suas estratégias.**

Principais pontos discutidos durante a segunda reunião:

- c) O Sr. José Wagner Braidotti (Braidotti Engenharia) apresentou como sair de um ambiente reativo no padrão (70/30), para um ambiente preventivo programado (30/70).**

- d) O Sr. Mário Rossi (Tetrapak) apresentou o Pilar de Manutenção Planejada como parte da estratégia do WCM (World Class Manufacturing), com o detalhamento dos 6 passos, como segue: 1-Conhecimento da situação atual, 2-Análise das Quebras, Suporte para a Manutenção Autônoma e o Desenvolvimento dos Times de Manutenção, 3-Sistema de Informação da Manutenção, 4-Manutenção Baseada no Tempo, 5-Manutenção Baseada na Condição, 6-Rotina na Gestão dos Custos.**

Principais pontos discutidos durante a segunda reunião:

e) O Sr. Geraldo Souza (ThyssenKrupp - CSA) apresentou a estratégia da TKCSA na Gestão de Contratos, detalhando os 4 estágios de evolução desta prática na empresa, iniciando em Outubro de 2015 até Outubro de 2016. Apresentou o Manual integrado para a gestão de contratos, o memorial padrão de contratação, o ciclo de vida de contratos, as armadilhas na gestão dos contratos, as competências esperadas do gestor de contratos, o modelo de avaliação dos contratos na CSA, e finalizou apresentando as melhorias ocorridas nos contratos vigentes.

f) O Sr. Rogério Anacleto (Harald) apresentou as seguintes ferramentas utilizadas pela empresa: Kaizen, Trabalho Padronizado, 5'S, Descarte, Sobre peso, Metodologia Lean, Setup e TPM.

Principais pontos discutidos durante a segunda reunião:

g) O Sr. Juliano André (LWART) apresentou a estratégia da empresa para o Planejamento e Programação de uma Parada Geral de Manutenção. As ações preparatórias para o planejamento, o planejamento técnico da parada, a gestão de suprimentos, a programação da parada, os preparativos da parada, a execução e o controle da parada, as atividades pós-parada, e alguns comparativos de resultados.

h) O Sr. Wagner Furmankiewicz (Produquímica) apresentou a importância do apontamento do HH de manutenção, a primeira fase da implantação da manutenção autônoma, o projeto de saneamento dos materiais sobressalentes, e conclui sua apresentação com os indicadores de controle.

Principais pontos discutidos durante a segunda reunião:

i) O Sr. Carlos Zanetti (Cocal Energia) apresentou a estratégia da empresa quanto a aplicação da Manutenção Preditiva. Explorou algumas técnicas de preditiva e a relação direta com os modos de falhas dos ativos físicos, vinculados a melhor estratégia de manutenção.

j) O Sr. Pedro Toledo (Abraman) apresentou os produtos que a Abraman possui atualmente no atendimento às necessidades do mercado de manutenção no Brasil. Falou dos processos de certificação do PNQC, do SMRP e do CAMA, também divulgou a proposta do Documento Nacional renovado para 2017. Finalizou apresentando a Revista Manutenção e a norma ABNT NBR ISO 55.000:2014.

Próxima Reunião

4ª Reunião do Grupo de Benchmarking – Melhores Práticas na Manutenção

Local: SKF – Cajamar – São Paulo

Data: *07 de Dezembro de 2016*

Horário: 08:00h às 17:00h

Anfitrião: Sr. Wellington Genezini (11) 994 228 214

Coordenação: Sr. José Wagner Braidotti Junior (11) 984 114 444

Tema: Livre